

## 中小学责任督学挂牌督导验证纪实表（1-校务管理和制度执行情况）

学校：

责任区：

时间：

一级指标	二级指标	督导要点及标准	督导纪实
管理机构与队伍	管理机构	1. 机构设置合理，各部门职责明确，能有效发挥作用。	1.1 学校行政管理、教育教学、后勤服务等机构名称与相关职能设定： <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无
	管理队伍	2. 干部选拔竞聘公开公正，分层培养措施具体。 3. 校级干部领导水平高，有威望；中层干部能力强。	2.1 中层干部选拔程序规范： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 2.2 培养中层干部措施：_____
管理制度与执行	依法管理	4. 党组织工作制度健全，战斗堡垒作用发挥得好。 5. 制定学校章程。 6. 师生合法权益得到有效维护。	4.1 党组织领导的校长负责制方案及其他制度： <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无； 4.2 党组织领导校长负责制落实情况：是否有党组织会议和校长办公会议题、会议记录、纪要等相关材料： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否； 5.1 章程是否及时修订： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否；是否有议事规则： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否； 5.2 修订过程是否规范： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否（修订要有记录，有文号和盖章）。
	科学管理	7. 学校有中期或长期发展规划，有年度、学期工作计划，并予以落实。 8. 学校人事、财务、安全、后勤等管理制度健全并得到有效执行。	7.1 学校新制定第五轮三年发展规划过程是否规范： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否； 7.2 学校年度、学期工作计划： <input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 无； 7.3 学校工作是否按照规划、计划落实： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否； 8.1 学校制度健全： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否； 8.2 学校制度发布机制（是否及时修订、发布工作规范）： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否； 8.3 学校制度落实情况： <input type="checkbox"/> 良好； <input type="checkbox"/> 一般； <input type="checkbox"/> 未按制度执行。

	民主管理	9. 落实民主集中制、教职工（代表）大会制度，充分发挥学生社团作用。 10. 推行校务公开。	9.1 校务会： <input type="checkbox"/> 定期召开（每周一次/两周一次/每月一次） <input type="checkbox"/> 不定期召开 9.2 教代会（职工大会）：最近一次会议时间：__年__月，审议事项：_____ 9.3 教代会换届：换届周期为__年一届。最近一次换届时间为：__年__月，现任教职工代表__名 10.1 公开渠道： <input type="checkbox"/> 公示栏 <input type="checkbox"/> 教代会通报 <input type="checkbox"/> 公众号 <input type="checkbox"/> 其他 10.2 公开内容：校内公开内容：_____ 校外公开内容：_____
	社会参与	11. 建立家长委员会并有效发挥作用。 12. 家校合作、学校与社区合作密切。	11.1 学校三级家委会设置： <input type="checkbox"/> 齐全 <input type="checkbox"/> 不齐全； 11.2 民主管理监督组织： 11.3 本学期校级家委会召开的时间：__年__月，参与工作的内容及意见建议： 11.4 本学期民主管理监督组织参与工作的内容及意见建议： 12.1 家校合作项目：_____ 12.2 学校与社区合作，日常组织活动：_____
管理效能	部门协作	13. 各部门密切配合协作，达成工作目标。	13.1 协作方式： 13.2 达成目标度： <input type="checkbox"/> 高 <input type="checkbox"/> 低
	学校氛围	14. 领导班子团结，干群关系和谐。 15. 教职工主人翁意识强，学校民主氛围浓。 16. 师生员工和家长满意度高。	监督渠道设置： <input type="checkbox"/> 家长接待日； <input type="checkbox"/> 投诉信箱； <input type="checkbox"/> 投诉电话； <input type="checkbox"/> 惠民服务。
存在问题及建议			

责任督学签字:

单位负责人签字: